

Premio per l'innovazione Reto Habermacher →

Analisi della criminalità organizzata

Il 13 marzo 2026 si è tenuta presso l'Altes Spital di Soletta la cerimonia di consegna dei diplomi HFP (Esame professionale superiore per agenti di polizia con diploma federale) durante la quale 46 diplomati dell'esame professionale superiore 2025 hanno ricevuto il proprio diploma. Nel corso della cerimonia è stato inoltre assegnato il premio all'innovazione Reto Habermacher. Quest'anno il riconoscimento per meriti particolari nel campo dell'innovazione è andato a Davor Nemcevic.

Intervista: Fabienne Kaderli; Foto: ISP



Intervista

La cerimonia di consegna dei diplomi, alla quale hanno partecipato circa un centinaio di ospiti, è stata inaugurata solennemente da Fritz Lehmann, direttore ad interim dell'ISP. Alle sue parole introduttive è seguito un messaggio di saluto di Stefanie Ingold, sindaco di Soletta. Successivamente, Philipp Hochstrasser, capo della segreteria dell'Organizzazione del mondo del lavoro (OML) Polizia, ha tracciato un bilancio della passata EPS 2025, prima di cedere la parola a Laura Dittli, consigliera di Stato del Cantone di Zugo. Nel loro resoconto, tre diplomandi provenienti da diverse regioni linguistiche hanno infine descritto i momenti salienti e le sfide della loro formazione, nonché l'importanza dell'EPS per la loro carriera professionale.

police ha incontrato il vincitore del Premio per l'innovazione, Davor Nemcevic. La FSFP si congratula con lui per il suo studio e gli rivolge alcune domande.

Davor, congratulazioni per il Suo riconoscimento. La preghiamo di raccontare ai membri di cosa tratta la Sua tesi di diploma.

La Polizia cantonale di Argovia persegue l'obiettivo di combattere la criminalità strutturale con un approccio olistico, attraverso misure nel campo della prevenzione, della difesa dai pericoli e della repressione. La direzione della Polizia criminale si trova, tra l'altro, di fronte alla sfida di stabilire priorità strategiche tra una moltitudine di possibili procedure strutturali, classificandole in base alla loro rilevanza. Finora, la valutazione di tali procedimenti prioritari non avveniva prevalentemente sulla base di una decisione strategica, bensì nell'ambito dell'attività operativa. È proprio qui che entra in gioco la mia tesi di lau-



Il direttore ad interim dell'ISP, Fritz Lehmann, consegna il diploma a Davor Nemcevic.

rea. Essa ha fornito un'analisi della situazione e ha sviluppato un metodo di valutazione trasparente e comprensibile che consente alla direzione della Polizia criminale di prendere decisioni migliori in merito a se, quando e quale procedimento prioritario debba essere avviato. A tal fine è stato sviluppato uno strumento basato su Excel con un catalogo di criteri chiaramente definiti. Anziché basarsi esclusivamente sull'esperienza e sull'intuizione, il metodo offre supporto attraverso struttura e comparabilità. La valutazione avviene su una scala numerica da 0 a 5. Per ogni valutazione viene registrato quali fatti, indizi o ipotesi vi hanno portato, affinché i risultati rimangano comprensibili. I 27 indicatori sono raggruppati per tema, ovvero in: «Impatto strategico ed efficienza delle risorse», «Struttura e organizzazione degli autori», «Aree di criminalità», «Mantenimento del potere», «Danno sociale». Da una visione d'insieme è infine possibile dedurre il potenziale di minaccia di un gruppo di autori, gli effetti delle

attività criminali in diverse dimensioni, nonché le singole opportunità e i rischi.

Come è arrivato a occuparsi di questo tema?

Lo sviluppo di un metodo oggettivo per la valutazione della criminalità strutturale è stato definito dalla direzione della polizia criminale come punto centrale per l'ulteriore sviluppo del concetto di lotta alla criminalità strutturale. Poiché il mio interesse è da sempre radicato nella lotta alla criminalità, in particolare nella lotta alla criminalità strutturale, mi sono dichiarato disponibile con gratitudine ad approfondire l'argomento nell'ambito dell'«esame professionale superiore per agenti di polizia». Con la scelta di questo tema ho potuto inoltre dare un ulteriore contributo personale alla lotta contro la criminalità.

Quali benefici del Suo lavoro ritiene possano derivarne per i corpi di polizia svizzeri, e in particolare per il Suo corpo?

La definizione di priorità o di punti focali ha in generale un'influenza decisiva e multiforme sulla lotta alla criminalità. Consente alle autorità di perseguimento penale di impiegare le proprie risorse limitate in modo più efficace ed efficiente, al fine di aumentare la sicurezza della società. Le priorità aiutano a identificare le sfide più urgenti e dannose e a indirizzare le risorse di conseguenza. Ciò consente un approccio più strategico alla lotta alla criminalità, anziché un approccio puramente reattivo. I risultati della tesi forniscono quindi alla direzione della polizia criminale uno strumento per prendere decisioni fondate sull'avvio di procedimenti prioritari e impiegare le risorse in modo mirato. In breve, il metodo di valutazione dovrebbe consentire alla direzione della polizia criminale della Polizia cantonale di Argovia di fare la cosa giusta al momento giusto.

Altri corpi di polizia potrebbero adottare il metodo di valutazione così com'è, poiché non è sempre necessario reinventare la ruota. La tesi potrebbe tuttavia servire anche come spunto o base per soluzioni analoghe. In definitiva, tutti i corpi di polizia hanno lo stesso



La classe del 2025 EPS.

obiettivo: combattere la criminalità strutturale nel modo più efficace ed efficiente possibile.

Consigliaresti ai tuoi colleghi di polizia di sostenere anch'essi l'«Esame professionale superiore (EPS) per agenti di polizia con diploma federale» e, in caso affermativo, perché?

Sì, consiglio vivamente l'EPS. Offre l'opportunità di crescere sia professionalmente che personalmente e di creare un vero valore aggiunto. Si dovrebbe quindi scegliere un tema che metta in luce una problematica attuale all'interno del corpo di polizia e che rientri nella propria sfera di interessi personali. A mio avviso, ciò influisce notevolmente sulla motivazione personale. Bisogna tuttavia essere consapevoli del fatto che la HEP comporta un impegno supplementare e rinunce personali (ad es. attività del tempo libero, famiglia, amici, ecc.) da non sottovalutare. ←

Le risposte alle domande dell'intervista rappresentano l'opinione dell'intervistato e potrebbero non riflettere l'opinione della FSFP.

