

Prix à l'innovation Reto Habermacher →

Évaluation de la criminalité organisée

Le 13 mars 2026, à l'Altes Spital de Soleure, 46 personnes ont reçu le diplôme concrétisant leur réussite à l'examen professionnel supérieur (EPS) de policier/policière 2025. Au cours de la même cérémonie, le prix à l'innovation Reto Habermacher a également été décerné. Cette année, c'est Davor Nemcevic qui a reçu cette distinction pour ses réalisations exceptionnelles dans le domaine de l'innovation.

Interview : Fabienne Kaderli ; photos : ISP



Interview

La cérémonie de remise des diplômes, à laquelle a assisté une centaine d'invités, a été solennellement ouverte par Fritz Lehmann, directeur par intérim de l'ISP. Son discours d'introduction a été suivi d'un message de bienvenue de Stefanie Ingold, maire de Soleure. Philipp Hochstrasser, chef du secrétariat de l'Organisation du monde du travail (OrTra) Police, a ensuite dressé le bilan de la dernière promotion HFP 2025, avant de céder la parole à Laura Dittli, conseillère d'État du canton de Zoug. Enfin, trois diplômés issus de différentes régions linguistiques ont décrit les moments forts et les défis de leur formation, ainsi que l'importance de l'EPS pour leur parcours professionnel. En marge de la manifestation, *police* a rencontré le lauréat du Prix à l'innovation 2025, Davor Nemcevic.

Davor, toutes nos félicitations pour votre distinction. Merci de nous expliquer quel est le thème de votre mémoire de diplôme.

La police cantonale d'Argovie a pour objectif de lutter contre la criminalité structurée à l'aide d'une approche globale, comprenant des mesures dans les domaines de la prévention et de la répression. La direction de la police judiciaire est notamment confrontée au défi de définir des axes stratégiques parmi une multitude de procédures structurelles possibles, en les classant par ordre de priorité en fonction de leur pertinence. Jusqu'à présent, l'évaluation de ces procédures prioritaires ne reposait généralement pas sur une décision stratégique, mais découlait de l'activité opérationnelle. C'est précisément sur ce sujet que porte mon mémoire. Il a fourni une analyse de la situation et développé une méthode d'évaluation transparente et compréhensible qui permet à la direction de la police



Le directeur ad interim de l'ISP Fritz Lehmann remet son diplôme à Davor Nemcevic.

judiciaire de prendre de meilleures décisions quant à l'opportunité, au moment et au choix de la procédure prioritaire à engager. Un outil Excel doté d'un catalogue de critères clairement définis a été développé à cet effet. Au lieu de se fonder uniquement sur l'expérience et l'intuition, cette méthode apporte une structure et une comparabilité. L'évaluation s'effectue sur une échelle numérique de 0 à 5. Pour chaque appréciation, on consigne les faits, indices ou hypothèses qui y ont conduit, afin que les résultats restent compréhensibles. Les 27 indicateurs sont groupés par thème, à savoir : « Impact stratégique et efficacité des ressources », « Structure et organisation des auteurs », « Zones de criminalité », « Maintien du pouvoir », « Préjudice social ». La vue d'ensemble permet enfin de déterminer le potentiel de menace d'un groupe d'auteurs, les répercussions des activités criminelles sous différents aspects, ainsi que les opportunités et les risques individuels.

Comment en êtes-vous venu à vous intéresser à ce sujet ?

Le développement d'une méthode objective d'évaluation de la criminalité structurée a été défini par la direction de la police judiciaire comme un axe prioritaire pour le perfectionnement du concept de lutte contre la criminalité structurée. Comme je m'intéresse depuis toujours à la lutte contre la criminalité, en particulier à la lutte contre la criminalité structurée, j'ai accepté avec plaisir de me pencher de manière approfondie sur ce sujet dans le cadre de « l'examen professionnel supérieur de policier/policière ». En choisissant ce thème, j'ai également pu apporter une nouvelle contribution personnelle à la lutte contre la criminalité.

Quels avantages votre travail pourrait-il apporter aux corps de police suisses, et plus particulièrement à celui où vous travaillez ?

La définition de priorités ou d'axes prioritaires a généralement une influence décisive et multiforme sur la lutte contre la criminalité. Elle permet aux autorités de poursuite pénale d'utiliser leurs ressources limitées de manière plus efficace et efficiente afin de renforcer la sécurité de la société. Les priorités aident à identifier les défis les plus urgents et les plus préjudiciables et à orienter les ressources en conséquence. Cela permet une approche plus stratégique de la lutte contre la criminalité plutôt qu'une approche purement réactive. Les résultats de ce mémoire fournissent ainsi à la direction de la police judiciaire un outil pour prendre des décisions éclairées concernant le lancement de procédures prioritaires et l'affectation ciblée des ressources. En bref, la méthode d'évaluation vise à permettre à la direction de la police judiciaire de la police cantonale d'Argovie de faire ce qu'il faut au bon moment.

D'autres corps de police pourraient adopter cette méthode d'évaluation telle quelle, car il n'est pas toujours nécessaire de réinventer la roue. Ce mémoire pourrait toutefois également servir d'impulsion ou de base pour des solutions comparables. En fin



La volée 2025 de l'EPS.

de compte, tous les corps de police ont le même objectif : lutter contre la criminalité structurée de la manière la plus efficace et la plus efficiente possible.

Conseilleriez-vous à vos collègues de la police de passer « l'examen professionnel supérieur (EPS) de policier/policière avec diplôme fédéral » et, si oui, pourquoi ?

Oui, je recommande l'EPS. Il offre l'occasion de se perfectionner tant sur le plan professionnel que personnel et d'apporter une réelle valeur ajoutée. Il convient donc de choisir un sujet qui mette en lumière une problématique actuelle au sein du corps de police et qui relève de son domaine d'intérêt personnel. À mon avis, cela a une influence considérable sur la motivation personnelle. Il faut toutefois être conscient que la HEP implique un surcroît de travail et des sacrifices personnels (par exemple, activités de loisirs, famille, amis, etc.) qu'il ne faut pas sous-estimer. ←

Les réponses aux questions de l'entretien représentent l'opinion de la personne interrogée et ne reflètent pas nécessairement celle de la FSPF.

